

Índice general

LA FUNCIÓN MÉTODOS Y TIEMPOS EN LA EMPRESA	7
Introducción	7
Estructura del servicio	7
Requisitos previos	11
En el período de implantación	12
En etapas posteriores	12
El programa de acción	13
Necesidad de las mejoras de métodos	13
Alcance del programa de Métodos y Tiempos	14
MÉTODOS DE TRABAJO	15
Introducción	15
Etapas del proceso de mejora de métodos	16
Objetivos y medios	23
ANÁLISIS DE LAS OPERACIONES	27
Introducción	27
Medios de registro	28
Hoja de descripción	28
Esquema de circulación	28
Diagrama de avance	29
Diagrama de Procesos Administrativos	34
Diagrama de Actividades Simultáneas	35
ESTUDIO CRÍTICO DEL PROCESO	39
Introducción	39
Cuestionario de Análisis de Proceso	39
ELABORACIÓN DE UN NUEVO MÉTODO	43
Utilización del diagrama de avance	43
Estudio del puesto de trabajo	45
Reglas de Economía de Movimientos	46
La actitud creativa	51
Superación de Bloqueos Conceptuales	52
LA MEJORA DE MÉTODOS EN LA PREPARACIÓN DE MÁQUINAS (RAPID TOOL BETTING)	59
Introducción	59
Origen y resultados del método	59
Principio fundamental	62
Etapas del desarrollo de una aplicación del método	
RTS	63