

ÍNDICE

PRÓLOGO	15
AGRADECIMIENTO	17
GALERÍA DE PERSONAJES	19
CAPÍTULO 1. EL PROYECTO ALFA.....	23
CAPÍTULO 2. EL ENTORNO MULTIPROYECTO Y LA ORGANIZACIÓN MATRICIAL.....	37
CAPÍTULO 3. PREPARANDO LA PRESENTACIÓN	51
CAPÍTULO 4. EL CLIENTE	61
CAPÍTULO 5. PLAN DE ACTUACIÓN	67
CAPÍTULO 6. INICIACIÓN DE GOLIAT	75
CAPÍTULO 7. ALFA SIGUE PRESENTE	87
CAPÍTULO 8. VISIÓN GLOBAL DE LOS TEMAS PRIORITARIOS	93
CAPÍTULO 9. COMPAGINANDO ALFA Y GOLIAT	101
CAPÍTULO 10. LA PLANIFICACIÓN DEL MONTAJE DE LA SALA DE CALDERAS Y LA GEOTECNIA.....	117
CAPÍTULO 11. LA ELECCIÓN DEL NUEVO DIRECTOR DE PROYECTO DE ALFA	123
CAPÍTULO 12. LA EXPOSICIÓN AL CLIENTE ALFA	129

CAPÍTULO 13. LANZAMIENTO DE GOLIAT	135
CAPÍTULO 14. HAY QUE SEGUIR PRESTANDO ATENCIÓN A ALFA	155
CAPÍTULO 15. DELEGANDO HACIA ARRIBA.....	167
CAPÍTULO 16. INSTRUCCIONES DE LA DIRECCIÓN DE LA EMPRESA Y EXIGENCIAS DE LA “DIRECCIÓN REAL”.....	171
CAPÍTULO 17. REFLEXIÓN GENERAL AL FINAL DE LA SEMANA 2	175
CAPÍTULO 18. EL EMPLAZAMIENTO.....	179
CAPÍTULO 19. LOS EQUIPOS PRINCIPALES NUDO GORDIANO DEL PROYECTO	185
CAPÍTULO 20. ANALIZANDO LA OFERTA A	197
CAPÍTULO 21. LA PLANIFICACIÓN Y LA PROGRAMACIÓN	213
CAPÍTULO 22. CONECTANDO CON LA DIRECCIÓN.....	219
CAPÍTULO 23. INFORMACIÓN INMEDIATA E INFORMAL AL CLIENTE	225
CAPÍTULO 24. REFLEXIÓN GENERAL AL FINAL DE LA SEMANA 3	227
CAPÍTULO 25. PRIMER ANÁLISIS COMPARATIVO DE LAS OFERTAS.....	229
CAPÍTULO 26. PREPARANDO EL VIAJE	237
CAPÍTULO 27. EL CORDÓN UMBILICAL.....	243
CAPÍTULO 28. LOS BUENOS COLABORADORES, UN TESORO A CUIDAR... 249	
CAPÍTULO 29. EL CENTRO DE DEMOSTRACIÓN	259
CAPÍTULO 30. A LA BÚSQUEDA DEL TIEMPO PERDIDO.....	265
CAPÍTULO 31. LA COORDINACIÓN ENTRE LOS PROYECTOS DE LA EMPRESA	275
CAPÍTULO 32. PREPARANDO LA REUNIÓN CON EL CLIENTE.....	279
CAPÍTULO 33. PRESENTACIÓN DE LA EVALUACIÓN DEFINITIVA DE LAS OFERTAS	287
CAPÍTULO 34. LA GRAN DECISIÓN	299
CAPÍTULO 35. LA NEGOCIACIÓN DE LOS EQUIPOS PRINCIPALES.....	327
CAPÍTULO 36. REFLEXIÓN GENERAL AL FINAL DE LA SEMANA 11	337

CAPÍTULO 37. SE REBAJA LA PRESIÓN	345
CAPÍTULO 38. LOS INDICADORES DEL PROYECTO	353
CAPÍTULO 39. REUNIONES DE LANZAMIENTO	361
CAPÍTULO 40. INFORME DE AVANCE NÚMERO 2	375
CAPÍTULO 41. LA REACCIÓN DEL SUMINISTRADOR DEL CICLO	381
CAPÍTULO 42. FINALIZANDO EL INFORME DE AVANCE NÚMERO 2	385
CAPÍTULO 43. REUNIÓN PREPARATORIA DEL INFORME DE AVANCE NÚMERO 3.....	397
CAPÍTULO 44. EL AUTOR EN LA ENCRUCIJADA	407
CAPÍTULO 45. EL MEREcido DESCANSO	409
CAPÍTULO 46. ENERGÍA: DE LA CRISIS A LA CATARSIS	415
CAPÍTULO 47. CRITERIOS E ÍNDICE DEL INFORME DE CIERRE	431
CAPÍTULO 48. TEMAS QUE NO SON DE GOLIAT PERO QUE HAN INFLUIDO EN SU DESARROLLO	445
CAPÍTULO 49. EL “CORAZÓN” DEL PROYECTO (1)	453
CAPÍTULO 50. EL “CORAZÓN” DEL PROYECTO (2)	479
CAPÍTULO 51. TEMAS PERIFÉRICOS	499
CAPÍTULO 52. GESTIÓN DEL PROYECTO	509
CAPÍTULO 53. RETORNO DE LA EXPERIENCIA HACIA LA DIRECCIÓN PARA CONSEGUIR LA EXCELENCIA	529
ANEXO 1. TÉRMINOS DE GESTIÓN.....	535
ALCANCE	535
ANÁLISIS DE RIESGOS	535
ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD.....	536
ARRANQUE OPERATIVO DE UN PROYECTO	536
AVANCE.....	536
CAMBIO DE ALCANCE	537
CAMINO CRÍTICO	537

CARGA DE TRABAJO	538
CICLO DE VIDA	538
CIERRE	538
CIERRE TECNOLÓGICO.....	539
COARTADA	540
CONTINGENCIA	540
CONTROL DEL PROYECTO.....	540
CONTROL DE LA PLANIFICACIÓN.....	541
CONTROL DE LOS CAMBIOS	542
CONTROL PRESUPUESTARIO	543
COSTE ESTIMADO ACTUALIZADO.....	544
COSTE REAL	544
CUADRO DE MANDO	544
DIRECTOR DE OPERACIONES.....	546
ENTORNO MULTI PROYECTO.....	546
EQUIPO DE TRABAJO.....	547
ESTRUCTURA DE DESAGREGACIÓN DEL PROYECTO.....	548
EVALUACIÓN DE OFERTAS	548
FASE DE ALEGRÍA.....	550
FICHA DE COSTE.....	551
HITO.....	552
HOLGURA.....	552
HOLGURA LIBRE	553
HOMOLOGACIÓN DE SUMINISTRADORES.....	553
INDICADOR.....	555
INDICADOR DE SATISFACCIÓN DEL CLIENTE	555

INDICADOR DEL AVANCE DEL PROYECTO	556
INDICADOR ECONÓMICO DEL PROYECTO	556
INFORME DE AVANCE.....	557
INFORME DE GESTIÓN	558
INGENIERO DE PROYECTO	558
INICIACIÓN	559
INTERFAZ	559
MARGEN	559
MATRIZ DE CUANTIFICACIÓN DEL RIESGO	559
MATRIZ DE RESPONSABILIDADES	560
MÁXIMA EXPOSICIÓN AL RIESGO	561
MICROMANAGEMENT	561
NEGOCIACIÓN DE UN CONTRATO	561
OBJETIVO	563
OPERACIONES.....	564
PAQUETE DE TRABAJO	564
PERIODO DE RETORNO	566
PLAN DE PROYECTO.....	567
PLANIFICACIÓN DEL PROYECTO	568
PROGRAMACIÓN DE REFERENCIA	568
REALIZACIÓN DEL PROYECTO.....	569
REUNIÓN DE LANZAMIENTO	569
RIESGO.....	572
SISTEMA DE GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.....	572
TASA DE RENTABILIDAD INTERNA.....	573
UMBRAL	574

VALOR ACTUALIZADO NETO.....	574
VALOR GANADO	575
VALOR PROBABLE DEL RIESGO DEL PROYECTO	575
ANEXO 2. PAUTAS DE ACTUACIÓN	577
ALCANCE	578
ANÁLISIS DE RIESGOS	578
ASISTENCIA TÉCNICA A LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO.....	578
ASPECTOS GENERALES	579
CICLOS COMBINADOS	580
CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE.....	580
EQUIPO DE TRABAJO.....	581
ESTRUCTURA DE DESAGREGACIÓN DEL PROYECTO.....	581
EXPLOTACIÓN	582
FORMACIÓN	582
GASODUCTOS	582
GEOTECNIA	582
IMPLANTACIÓN.....	582
INFORMES DE AVANCE Y DE GESTIÓN DEL PROYECTO	583
INGENIERÍA	584
LANZAMIENTO	584
METODOLOGÍA DE GESTIÓN DEL PROYECTO	584
NEGOCIACIÓN DE UN CONTRATO	585
OBJETIVOS.....	585
ORGANIZACIÓN.....	586
PLAN DE PROYECTO.....	587
PRESENTACIONES/REUNIONES.....	588

PROGRAMACIÓN.....	588
PUESTA EN MARCHA.....	589
RENTABILIDAD.....	589
TRANSFERENCIA DE LA DIRECCIÓN DEL PROYECTO	590
EPILOGO	591